



FONDAZIONE UNIVERSITÀ DI MANTOVA



Camera di Commercio  
Mantova

# La cooperazione lattiero casearia nel comprensorio Parmigiano Reggiano della provincia di Mantova

## RAPPORTO CONGIUNTURALE 2011





## La cooperazione lattiero casearia nel comprensorio Parmigiano Reggiano della provincia di Mantova **RAPPORTO CONGIUNTURALE 2011**

*"La difficoltà non sta nelle idee nuove, ma nell'emancipazione da quelle vecchie"*  
(John Maynard Keynes 1883 - 1946)

**Mantova, 29 novembre 2012**

**Alberto Bertellini - Fondazione Università di Mantova**



### La cooperazione lattiero casearia della provincia di Mantova

<b>2011</b>	<b>GRANA PADANO</b>	<b>PARMIGIANO REGGIANO</b>	<b>TOTALE</b>
Unità attive	19	19	<b>38</b>
Valore della produzione	347.456.436 75%	114.357.406 * 25%	<b>461.813.842</b>
Latte conferito	4.739.045 75%	1.542.529 25%	<b>6.281.574</b>
Addetti	355 71%	144 29%	<b>499</b>
Soci	453 62%	271 38%	<b>724</b>
Patrimonio netto	55.197.363 85%	9.242.585 * 15%	<b>64.439.948</b>


\* Escluso il caseificio Pirona (bilancio 2011 non depositato al 29/11/2012)



## La cooperazione lattiero casearia nel comprensorio Parmigiano Reggiano della provincia di Mantova

- Dinamiche 2007 - 2011
- La redditività
- Considerazioni

3



## premessa

1. Fonte dei dati: elaborazioni di Alberto Bertellini su dati di bilancio ufficiali resi disponibili dalla CCIAA di Mantova;
2. I dati si riferiscono all'ultimo anno disponibile (2011) confrontato con i 4 anni precedenti;
3. E' escluso dalle elaborazioni il solo caseificio "Pironda" in quanto, per vicende legate agli eventi sismici verificatisi a maggio 2012, non ha depositato il bilancio 2011 alla data di chiusura del presente lavoro;
4. Il lavoro, prosecuzione ed aggiornamento di quello già prodotto negli scorsi anni è disponibile sul sito [www.unimn.it](http://www.unimn.it);
5. I dati vengono presentati pubblicamente ogni anno.

4

## Dinamiche recenti

La cooperazione lattiero casearia oggi  
nel comprensorio Parmigiano Reggiano  
della provincia di Mantova



nel 2011:

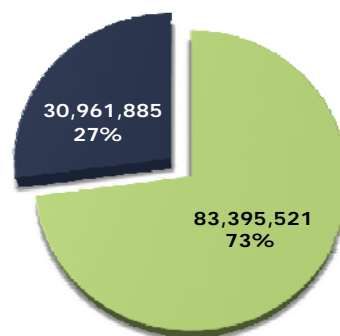
- 19 caseifici cooperativi attivi
- 114.357.406 € il valore della produzione \*
- 1.542.529 q di latte conferito
- 1.608.955 q di latte lavorato
- 271 soci
- 144 addetti

\* Escluso il caseificio Pironda (bilancio 2011 non depositato)

5

## Dinamiche recenti

Valore della produzione 2011  
euro



■ IMPRESE AGRICOLE    ■ SISTEMA LOCALE

6

## Dinamiche recenti

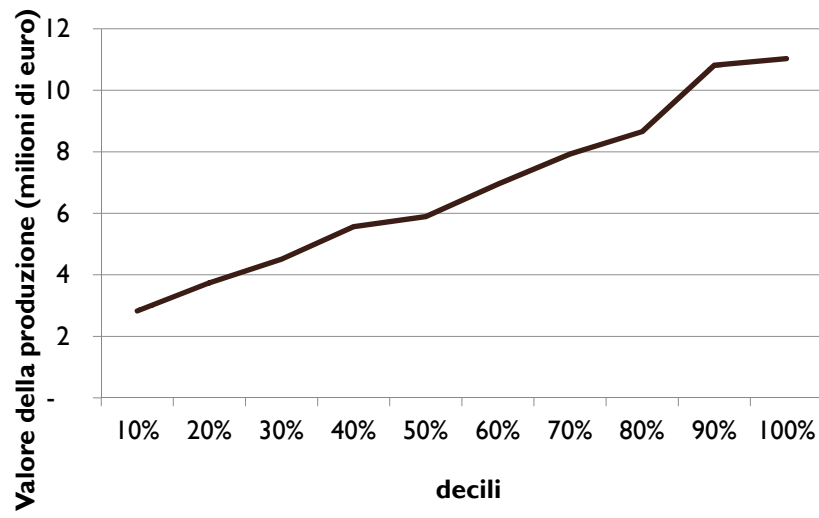
### VALORE DELLA PRODUZIONE (milioni di euro)

	2007 (UNIVERSO 24 UNITA')	2008 (UNIVERSO 21 UNITA')	2009 (UNIVERSO 20 UNITA')	2010 (UNIVERSO 20 UNITA')	2011 (CAMPIONE 18 UNITA' SU 19 TOTALI)
Totale	106,7	98,5	106,0	135,5	114,3
Media	4,4	4,7	5,3	6,8	6,3
Minimo	2,0	1,9	1,8	1,6	2,1
Massimo	11,9	11,2	13,2	17,4	11,0

- VdP diminuisce**
  - circa - 15% nell'ultimo anno
- Dimensione prov.**
  - 25 % del VdP della intera coop lattiero c.
- Gestione suini**
  - 7 unità con gestione suini (36%)
  - 12 unità senza gestione suini (64%)

## Dinamiche recenti

### VALORE DELLA PRODUZIONE: distribuzione



## Dinamiche recenti

### LATTE CONFERITO (migliaia di quintali)

	2007 (UNIVERSO 22 UNITA')	2008 (UNIVERSO 21 UNITA')	2009 (UNIVERSO 20 UNITA')	2010 (UNIVERSO 20 UNITA')	2011 (UNIVERSO 19 UNITA')
Totale	1.541	1.507	1.444	1.455	1.542
Media	70,0	71,8	72,2	72,8	81,1
Minimo	20,4	17,9	18,1	18,1	17,7
Massimo	168,0	168,0	170,4	170,9	182,8

#### dati strutturali

- Il 30% delle unità lavora più di 97 mila q/anno
- Il latte lavorato è superiore al latte conferito
- una cessazione nel 2011

#### acquisti e vendite

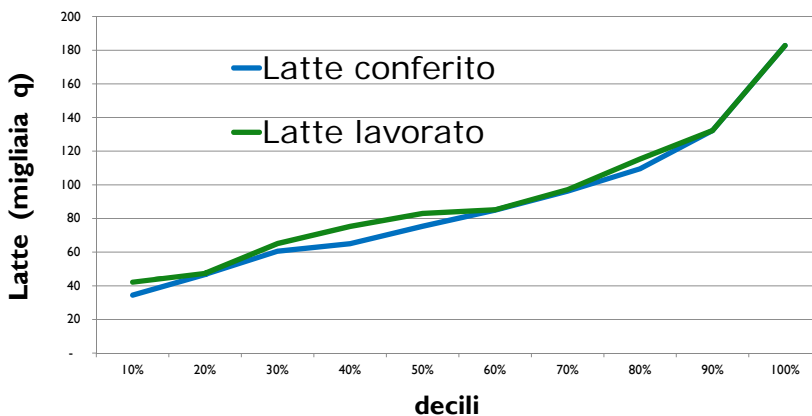
- Solo 5 unità hanno acquistato o venduto latte
- 3 unità hanno lavorato latte per conto terzi

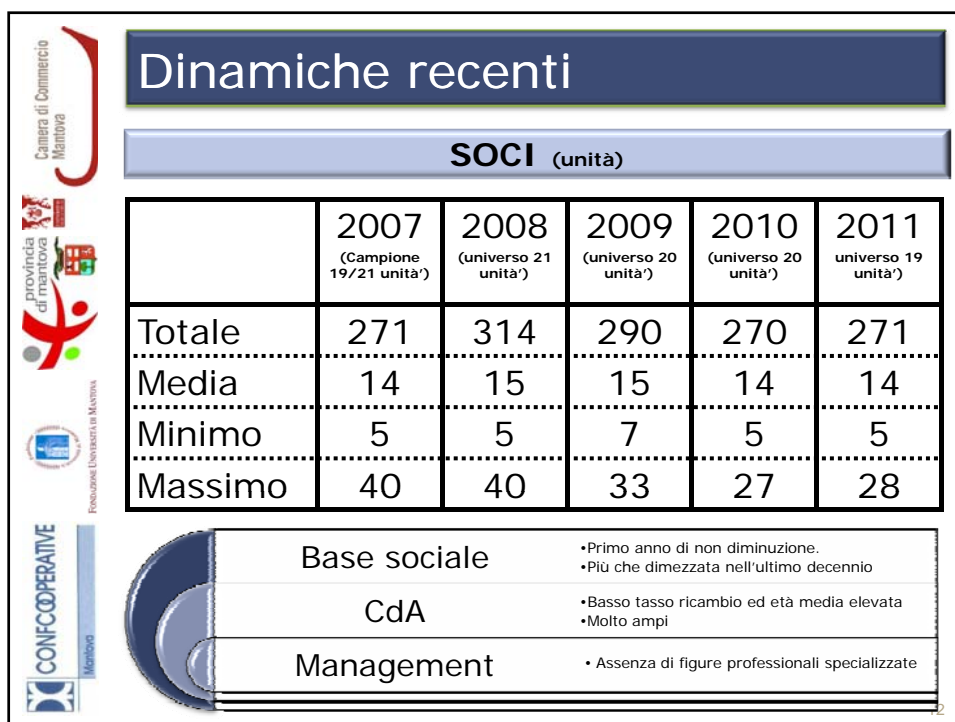
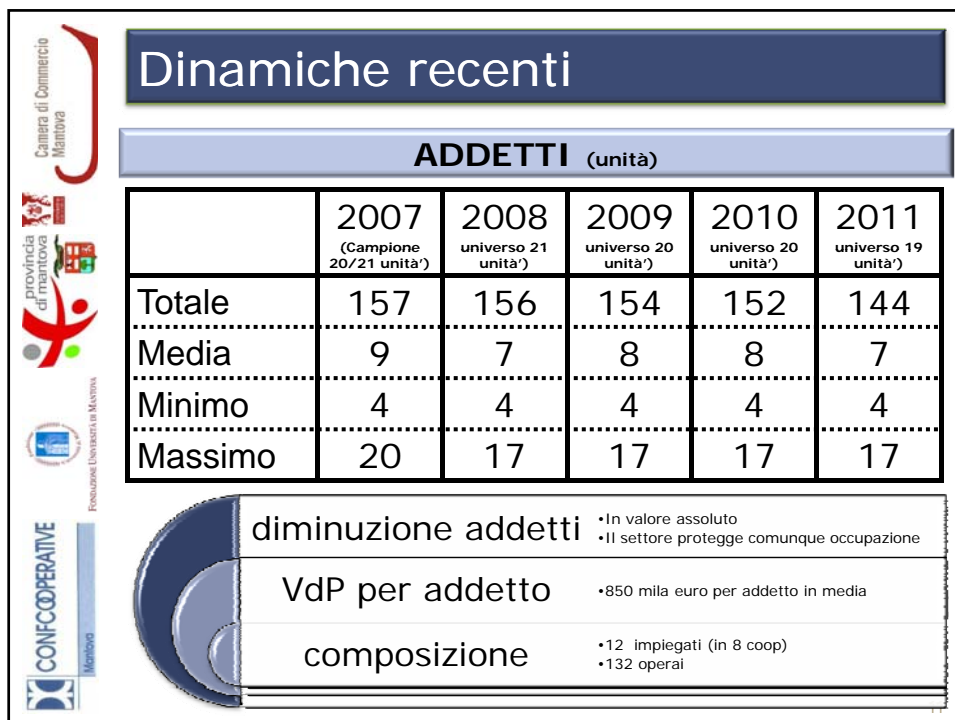
#### tendenza:

- Latte conferito aumentato rispetto allo anno precedente (+ 5%)
- Latte lavorato aumentato rispetto all'anno precedente (+ 7%)

## Dinamiche recenti

### LATTE CONFERITO E LAVORATO: distribuzione










## Dinamiche recenti

### COMPENSORIO PARMIGIANO REGGIANO

sistema

- Si rileva una ulteriore ma lieve crescita dimensionale delle strutture sia in termini assoluti che per valori medi.
- assestati i violenti processi di ristrutturazione dei primi anni 2000.
- gravi ripercussioni del sisma del 20 e 29 maggio 2012

gestione

- Allevamento suini in progressivo abbandono o esternalizzazione
- Sono replicati modelli di gestione tradizionali
- Nuovi scenari introdotti dagli eventi sismici

mercato

- Buone quotazioni del prezzo del PR
- Persistenza della crisi del mercato suinicolo: le gestioni sono dichiarate nelle NI non soddisfacenti.

13



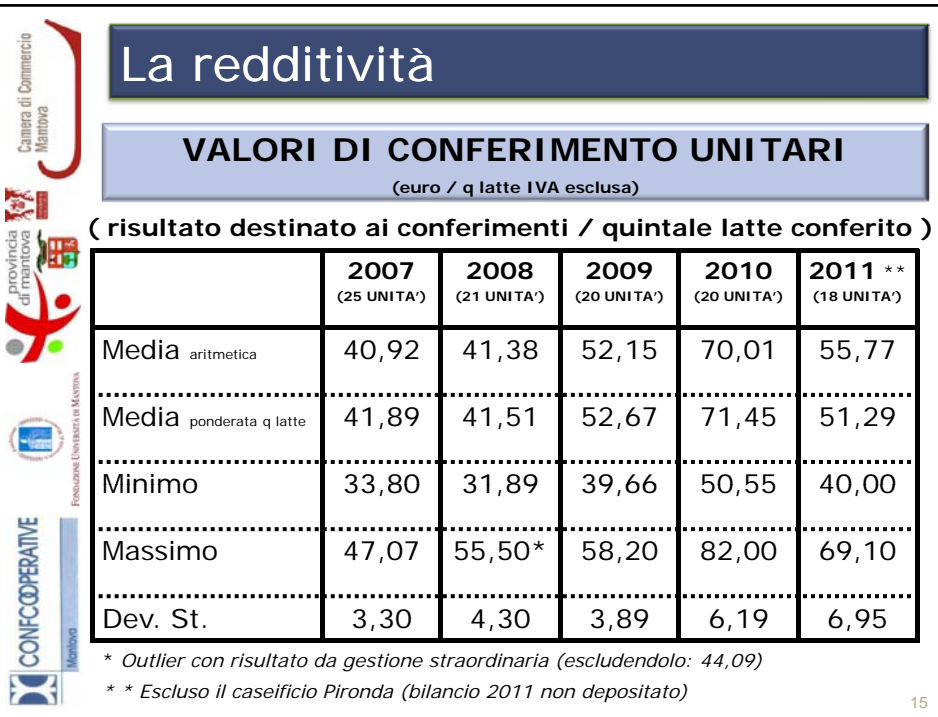



# La redditività

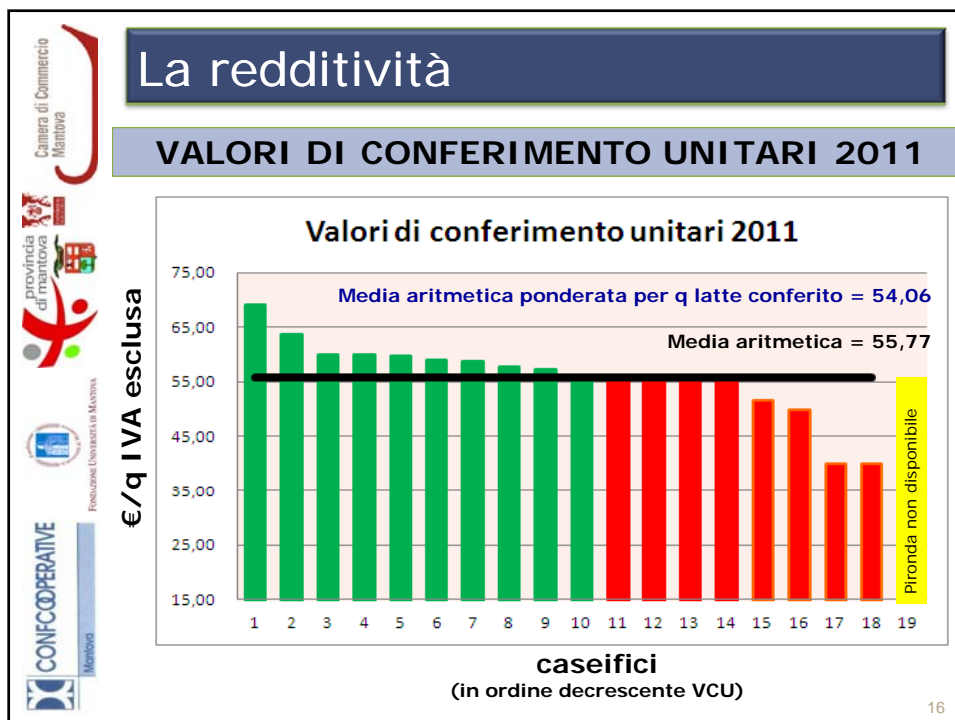
## 2007 - 2011

14





15



16

Camera di Commercio Mantova

provincia di Mantova

Federazione Unione la Mucrona

CONFCOOPERATIVE Mantova

## La redditività

Serie storica 2004 - 2011 Valori di conferimento unitari

MATR PR	euro / q latte IVA esclusa								MEDIA
	2004	2005	2006	2007	2008	2009	2010	2011	
1585	43,90	40,55	46,50	43,38	44,28	51,00	73,50	60,00	50,39
1830	39,91	37,41	45,10	42,89	43,60	57,28	77,28	59,09	50,32
1737	36,15	41,35	42,75	44,45	42,00	58,20	82,00	50,00	49,61
1703	40,43	41,58	46,04	47,07	44,09	56,84	78,42	40,00	49,31
1835	42,73	40,00	45,20	44,18	43,64	54,55	70,00	51,71	49,00
1583	35,46	36,70	43,43	42,47	43,04	52,92	72,15	63,74	48,74
1801	39,05	37,60	42,25	43,03	43,92	52,80	70,95	57,75	48,42
1579	36,62	38,00	37,27	40,56	41,82	52,73	70,00	69,10	48,26
1714	40,90	40,00	41,36	42,27	40,00	50,92	66,82	57,27	47,44
1720	36,82	36,82	39,00	39,00	40,91	53,00	72,73	58,64	47,11
1833	40,15	39,25	41,82	41,82	40,00	50,00	67,27	55,33	46,96
1832	39,00	36,62	41,79	42,26	40,50	51,00	69,00	55,00	46,90
1559	34,75	36,64	41,80	42,28	40,55	52,90	70,00	55,41	46,79
1834	41,83	36,40	38,00	42,00	37,82	50,00	65,45	60,06	46,45
1724	33,44	35,21	41,19	42,34	36,77	52,45	63,63	59,86	45,61
1545	32,87	36,62	38,50	42,00	41,00	56,63	70,91		45,50
1567	36,65	34,87	39,49	38,65	37,71	48,22	72,85	55,05	45,44
1772	34,28	35,31	41,32	38,19	38,19	50,00	68,18	55,91	45,17
1831	30,00	38,50	38,00	34,00	55,50	52,00	68,50	40,00	44,56
1738	35,98	33,70	34,51	35,81	31,89	39,66	50,55		
1687	35,03	37,09	38,50	33,80	41,67				
osserv.	21	21	21	21	21	20	20	18	19
media	37,43	37,63	41,13	41,07	41,38	52,16	70,01	55,77	47,47

Camera di Commercio Mantova

provincia di Mantova

Federazione Unione la Mucrona

CONFCOOPERATIVE Mantova

## La redditività

### REDDITIVITA' DELLA PRODUZIONE

(risultato destinato ai conferimenti / Valore della produzione)

	2007	2008	2009	2010	2011
Media	0,62	0,63	0,71	0,76	0,70
Minimo	0,31	0,35	0,39	0,39	0,31
Massimo	0,77	0,85	0,84	0,95	0,84

Fatto pari ad 1 euro il valore creato dalla cooperativa esprime quanto viene trasferito ai soci sotto forma di remunerazione dei conferimenti

# La redditività

## REDDITIVITA' DELLA PRODUZIONE

( risultato destinato ai conferimenti / Valore della produzione )

Serie storica 2004-2011 redditività della produzione di esercizio

MATR PR	2004	2005	2006	2007	2008	2009	2010	2011	MEDIA
1801	0,76	0,74	0,77	0,77	0,75	0,78	0,84	0,80	0,78
1832	0,69	0,72	0,74	0,75	0,85	0,79	0,84	0,80	0,77
1834	0,78	0,73	0,74	0,73	0,71	0,77	0,95	0,72	0,77
1737	0,72	0,74	0,74	0,76	0,74	0,80	0,85	0,77	0,76
1833	0,73	0,73	0,74	0,73	0,71	0,73	0,80	0,74	0,74
1583	0,54	0,58	0,68	0,77	0,77	0,81	0,85	0,84	0,73
1720	0,73	0,54	0,70	0,70	0,72	0,76	0,80	0,78	0,72
1724	0,67	0,69	0,72	0,73	0,67	0,72	0,80	0,62	0,70
1585	0,65	0,64	0,67	0,68	0,66	0,71	0,76	0,73	0,69
1579	0,57	0,56	0,60	0,64	0,71	0,73	0,83	0,81	0,68
1703	0,62	0,66	0,66	0,66	0,66	0,74	0,77	0,67	0,68
1714	0,64	0,64	0,63	0,63	0,64	0,68	0,73	0,69	0,66
1559	0,54	0,41	0,63	0,65	0,69	0,73	0,78	0,75	0,65
1835	0,34	0,33	0,33	0,33	0,33	0,84	0,81	0,39	0,65
1772	0,54	0,55	0,60	0,55	0,56	0,74	0,78	0,75	0,63
1830	0,56	0,54	0,56	0,56	0,60	0,66	0,72	0,68	0,61
1567	0,49	0,51	0,49	0,47	0,49	0,65	0,66	0,62	0,55
1545	0,37	0,46	0,47	0,45	0,47	0,56	0,63		0,49
1831	0,29	0,33	0,30	0,31	0,48	0,39	0,40	0,31	0,35
1738	0,46	0,44	0,45	0,45	0,35	0,54	0,58		
1687	0,32	0,36	0,36	0,32	0,41				
oss.	21	21	21	21	21	20	20	18	19
media	0,58	0,58	0,61	0,62	0,63	0,71	0,76	0,70	0,66

Camera di Commercio Mantova

provincia di Mantova

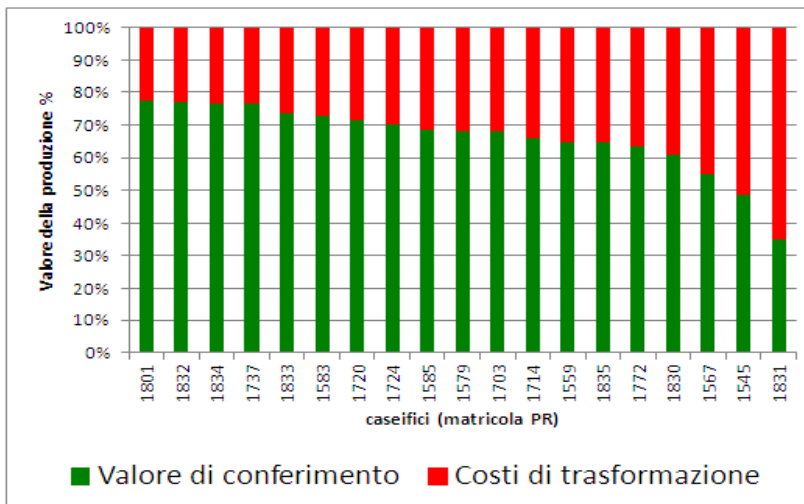
Federazione Univas in Mantova

CONFCOOPERATIVE

Mantova

# La redditività

## redditività' della produzione: media 2004-2011




Camera di Commercio Mantova

provincia di Mantova

Federazione Univas in Mantova

CONFCOOPERATIVE

Mantova



# considerazioni

21

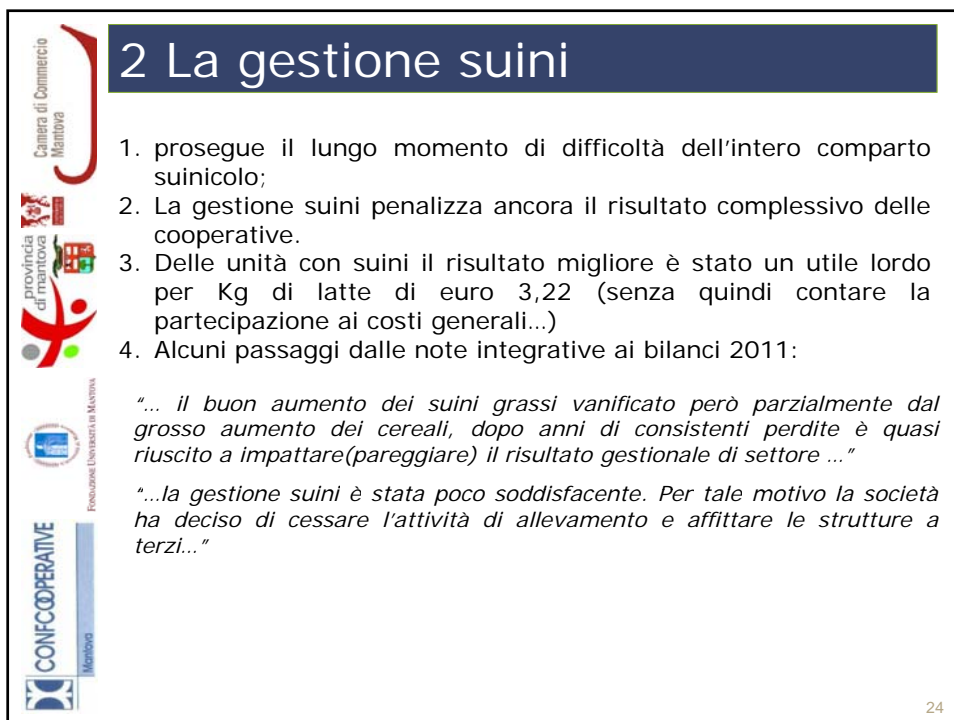
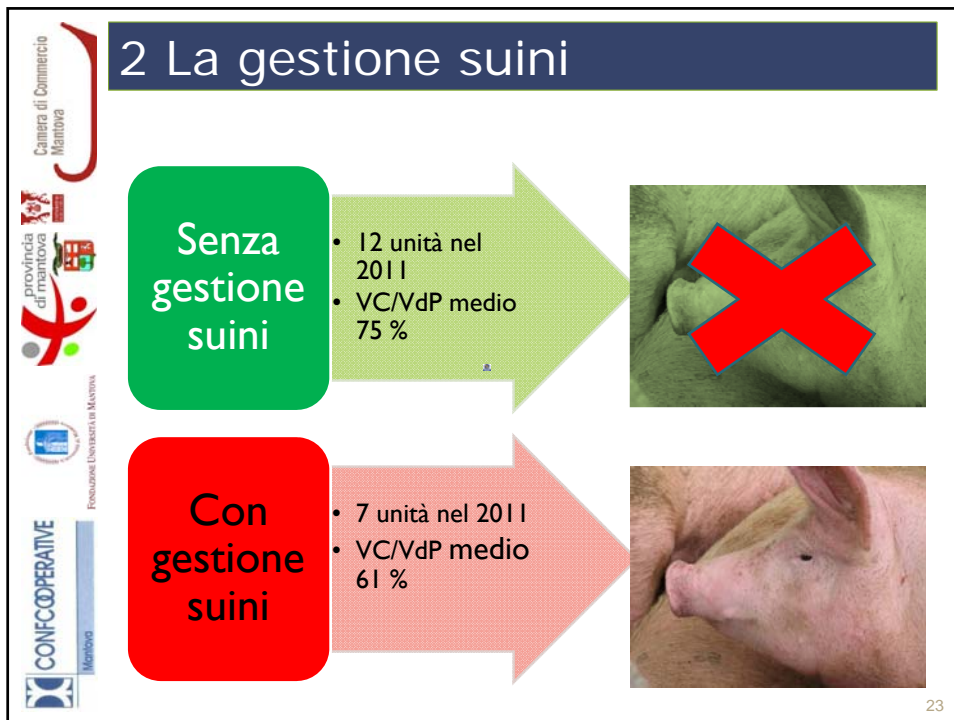


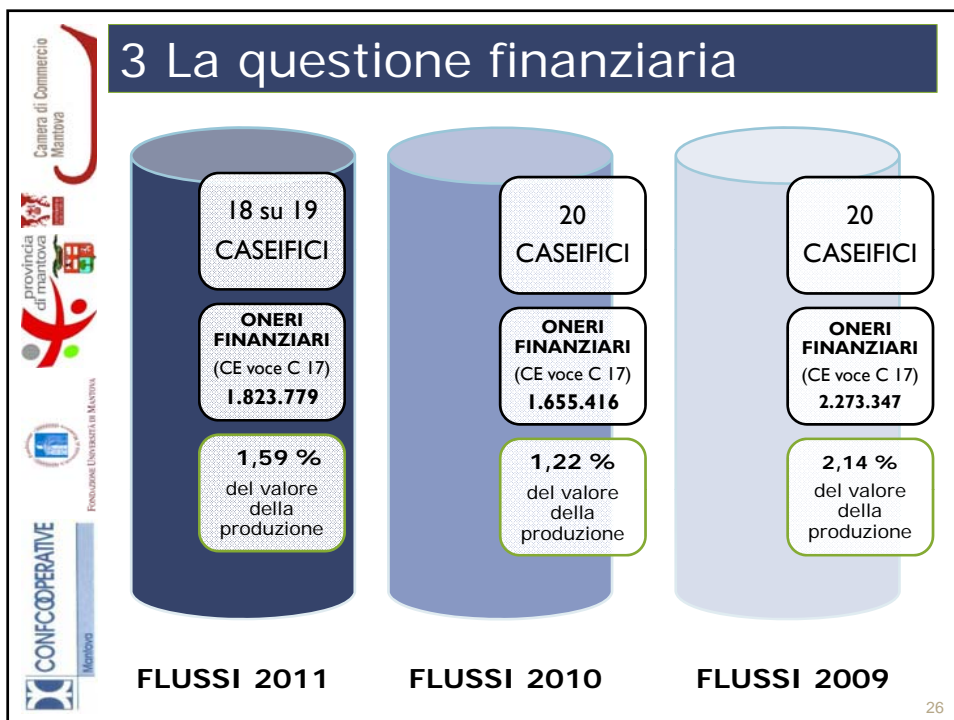
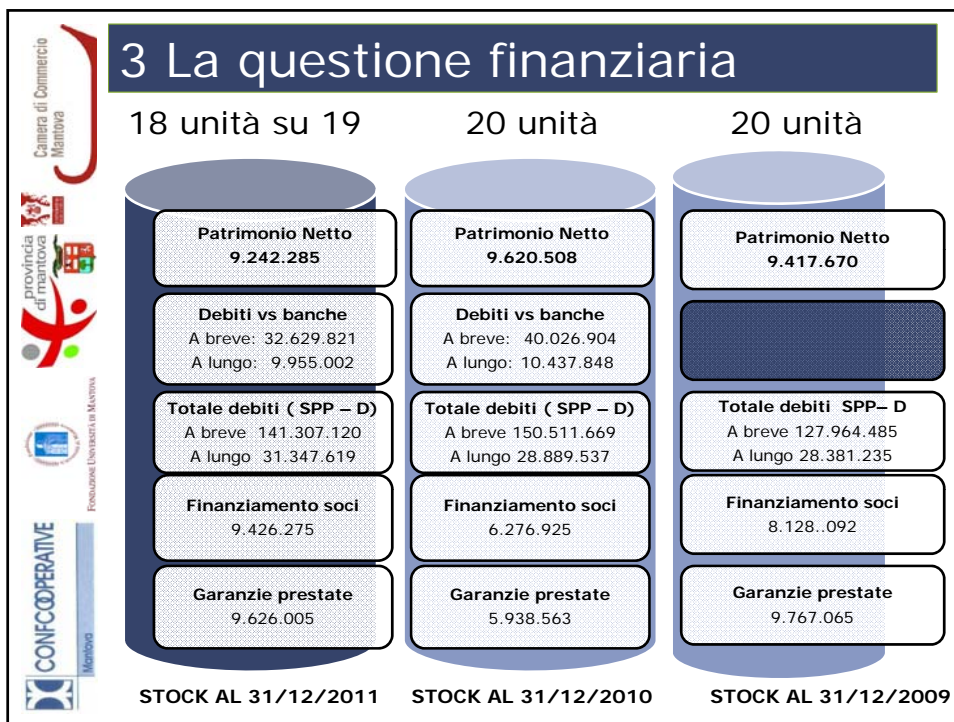
## 1 La politica delle alleanze

1. Ancora oggi le alleanze, più che da comportamento proattivo degli attori, diventano ineluttabile necessità quando la crisi d'impresa non offre più soluzioni tradizionali;
2. Evoluzione del "Progetto concordato" :
  - 23 soggetti coinvolti
  - PSR Lombardia Misure 111A, 111B, 121
  - Oltre 8 milioni di euro dichiarati ammissibili
  - Oltre 7 milioni di euro finanziati

[ Fonte: AD servizimpresa (service tecnico al Progetto Concordato) ]
3. Gli eventi sismici di maggio 2012 hanno prodotto una presa di coscienza dell'importanza di costituire un sistema solidale.

22





## 4 Le dimensioni produttive

- assestato il processo di riduzione numerica delle unità
- ulteriore aumento delle dimensioni produttive delle unità rimaste;
- Le azioni di investimento riguardano quasi esclusivamente immobilizzazioni materiali;
- La crescita (non solo dimensionale!) richiede adeguamenti organizzativi e risorse umane con alti profili di specializzazione.
- Dimensioni produttive e vantaggio competitivo



27

## 5 Conoscenza e competitività

- Solo i *player* più dinamici hanno consapevolezza dell'importanza e della strategicità, specie negli scenari attuali, dello sviluppo di competenze specialistiche del personale e del ruolo della formazione continua e attuano comportamenti coerenti
- Continuano le azioni e l'impegno da parte della Fondazione Università di Mantova per le coop lattiero casearie con risultati incoraggianti (es. Master coop IV)
- Prosecuzione e consolidamento del rapporto di collaborazione tra i diversi soggetti pubblici per il sostegno al comparto:
  - Fondazione Università di Mantova
  - Confcooperative
  - Camera di Commercio di Mantova
  - Amministrazione della Provincia di Mantova



28

## 6 Il valore sociale delle cooperative

- L'osservazione dei dati storici, ormai decennali, relativi al VdP e agli addetti documenta in modo inoppugnabile il ruolo svolto dalla cooperazione agroalimentare nel mantovano e non solo nel mantovano e non solo nell'agroalimentare **eppure... sono ancora assenti significative misure legislative per il settore.**
- La gara di solidarietà prodottasi in seguito agli eventi sismici ha dimostrato quanto credito abbia il settore nella opinione pubblica.
- La capacità del sistema delle cooperative di mobilitazione della base sociale per l'emergenza sismica è stato a dir poco sorprendente

29

## 6 Il valore sociale delle cooperative

### 2012 ANNO DELLE COOPERATIVE

L'Assemblea Generale delle Nazioni Unite ha dichiarato il 2012 Anno Internazionale delle Cooperative per mettere in risalto il contributo che le cooperative danno allo sviluppo socio-economico, in particolare riconoscendo il loro impatto sulla riduzione della povertà, l'occupazione e l'integrazione sociale.

**Gli obiettivi dell'Anno Internazionale delle Cooperative sono:**

- sensibilizzare l'opinione pubblica in merito al ruolo delle cooperative e al loro contributo allo sviluppo socio-economico e al raggiungimento degli Obiettivi di Sviluppo del Millennio.
- promuovere la formazione e l'espansione delle cooperative.
- incoraggiare i governi ad adottare politiche, provvedimenti normativi e regolamenti che favoriscano la formazione, la crescita e la stabilità delle cooperative.

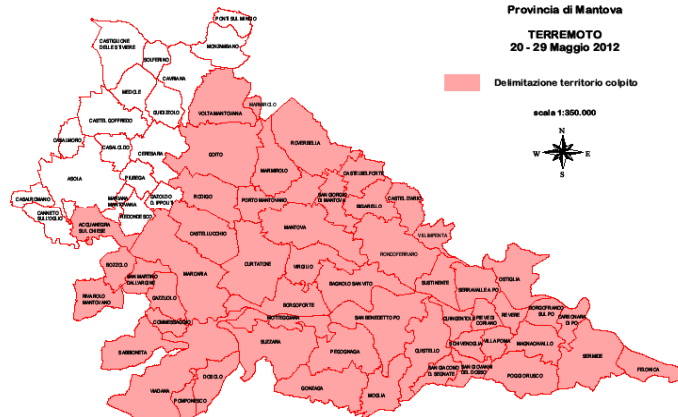


30



## 7 Il sisma: i comuni colpiti

Come noto, nei giorni **20 e 29 maggio 2012**, si sono verificati due importanti **eventi sismici** che hanno comportato **rilevanti danni** anche alle cooperative, i cui effetti economici non trovano rappresentazione nei bilanci 2011, oggetto del presente rapporto.



31

## 7 Il sisma: i danni stimati

Coop	Sede	Danno al formaggio stimato a giugno 2012
Begozzo	Gonzaga	1.350.000
Marzette	Gonzaga	3.375.000
Venera vecchia	Gonzaga	12.375.000
Pironda	Motteggiana	1.125.000
Caramasche	Pegognaga	5.175.000
Frizza	Pegognaga	5.665.000
Croce	Pegognaga	2.700.000
Vo Grande	Pegognaga	5.850.000
Quistello	Quistello	3.375.000
San Giuseppe	San Benedetto Po	900.000
San Martino	San Benedetto Po	30.000
Nuovo Andreasi	Villa Poma	2.925.000
Arrivabene	Villa Poma	4.462.500
<b>Totale</b>		<b>49.307.500</b>

**Fonte: Provincia di Mantova – Assessorato sviluppo economico e politiche agroalimentari**

Danno al formaggio così stimato: considerato recuperabile il 25% (marchiabile), mentre sul rimanente 75%, circa il 30% sarà destinato a fusione, con ricavo di circa euro 0,60 per Kg e il rimanente da pulire e recuperare, con perdita di prodotto, è stato messo a euro 1,00, con perdite di euro 7,50 al Kg

32



Camera di Commercio  
Mantova

FONDAZIONE UNIVERSITÀ DI MANTOVA

**Grazie**

Per segnalazioni all'autore: [albertobertellini@libero.it](mailto:albertobertellini@libero.it)

